

УДК 005.93:[005.52:330.133.1]:005.915

Козирєв О.О., аспірант
Тарасенко І.О., науковий керівник, д.е.н., професор
Київський національний університет
технологій та дизайну

ПЕРЕВАГИ ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ЯК СУЧАСНОЇ КОНЦЕПЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Концепція вартісно-орієнтованого управління (Value Based Management – VBM), яка виникла у 70-х роках минулого століття і стала альтернативою управлінню фінансами на основі бухгалтерської виручки, знайшла поширення в економічно розвинених країнах завдяки ефективності в управлінні прибутковістю корпорацій. Українські вчені Кульбач Ю. [1] та Захаркін О. [2] доцільність впровадження концепції вартісно-орієнтованого управління обґрунтовують такими перевагами: можливість узгодження інтересів акціонерів і менеджерів підприємства; підвищення якості управлінських рішень завдяки здійсненню постійного моніторингу діяльності підприємства; дослідження ключових факторів формування вартості з метою обґрунтування рішень стратегічного та оперативного рівня; застосування методів аналізу факторів, які створюють (руйнують) вартість; можливість оптимального поєднання довгострокових і короткострокових цілей підприємства завдяки використанню показників вартості; забезпечення зв'язку між вартістю і стратегією підприємства.

Найбільш поширеними в теорії та практиці підходами до визначення вартості підприємств вважають: витратний (майновий), який використовується для оцінки цілісних майнових комплексів; дохідний, який базується на принципах найбільш ефективного використання об'єкта оцінки; порівняльний (або ринковий), який ґрунтується на врахуванні принципів заміщення, попиту і пропозиції [3]. Кожен з розглянутих підходів має свої переваги і недоліки, що обумовлює доцільність їх комбінування з метою нівелювання недоліків одного підходу перевагами іншого. З огляду на це, в науковій літературі набуває актуальності питання розроблення комплексного або інтегрованого підходу шляхом об'єднання доцільних методів, які належать до різних підходів. Прикладом цього є гібридний підхід, запропонований у 2011 році А.О. Дубовик, сутність якого полягає в поєднанні моделі ЕВО, методу економічної доданої вартості (EVA), методу ринкової доданої вартості (MVA), моделі Блека-Шоулза (опціонного ціноутворення) [4, с. 132].

Відмінними від класичного фінансового менеджменту характеристиками вартісно-орієнтованого управління є: розподіл ресурсів за

факторами вартості; пріоритетність планування ресурсів на основі стратегічного підходу; доступність ресурсів з урахуванням їх високої ціни; повнота необхідної інформації; підхід до оцінки факторів вартості за критеріями можливості їх ідентифікації та усунення; узгодженість цілей підрозділів; використання інтегрованої звітності та збалансованої системи показників для узгодження цілей, стратегії і досягнутих результатів; узгодженість винагороди з внеском у створення вартості [5, с. 17-18].

Література

1. Кульбач Ю.О. Механізм управління вартістю підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2017. № 23. С. 82-86.
2. Захаркін О. Вартісно(орієнтоване) управління на основі стейкхолдерського підходу в контексті інноваційного розвитку підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2014. № 10 (160). С. 149-157.
3. Синілова О.М. Методологічні засади оцінки вартості підприємств. Соціальна економіка. 2020. Випуск 60. С. 128-136. DOI: 10.26565/2524-2547-2020-60-12
4. Дубовик А. О. Інструменти оцінки бізнесу за індикаторами ринку цінних паперів: дис. ... канд. екон. наук : 08.00.08. Харків, 2011. 171 с.
5. Вартісно-орієнтоване управління фінансами підприємств: Навчальний посібник / Л.А. Костирко, О.О. Терещенко, Р.О. Костирко, О.О. Середа. Сєверодонецьк: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2019. 466 с.

УДК 336.71

Апацький В. В., здобувач вищої освіти
Тарасенко І. О., науковий керівник, д.е.н., професор
Київський національний університет
технологій та дизайну

БАНКІВСЬКА СИСТЕМА УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ: ВИКЛИКИ ТА МЕХАНІЗМИ АДАПТАЦІЇ

Банківська система відіграє ключову роль у забезпеченні фінансової безпеки держави. Продовження війни в Україні з новими геополітичними ризиками створює суттєві проблеми для банківського сектору, зокрема через девальваційний тиск, зростання рівня проблемних кредитів та необхідність швидкої адаптації до змін регуляторного середовища.

У цьому контексті особливого значення набувають стратегії адаптації банківської системи, спрямовані на збереження ліквідності, підтримку кредитування реального сектору та зміцнення довіри населення. Основними стратегічними напрямками є регулювання та нагляд, посилення фінансової інфраструктури, а також захист критичних елементів фінансового сектору