

створює сприятливі умови для розвитку підприємств, особливо в регіонах, які потребують економічного відновлення. Ці інфраструктурні об'єкти забезпечують доступ до ресурсів, сучасних технологій, фінансових інструментів та консультаційних послуг, що дозволяє підприємцям зосередитися на розвитку свого бізнесу. Крім того, вони сприяють створенню сприятливого інноваційного середовища, де підприємці можуть отримати підтримку на всіх етапах розвитку свого бізнесу — від ідеї до реалізації.

Не менш важливим є питання енергетичної безпеки та забезпечення стабільного доступу до енергоресурсів для малих підприємств. В умовах військових дій і зруйнованої інфраструктури доступ до електроенергії та інших ресурсів стає критично важливим для виживання бізнесу. Державні програми з енергоефективності та використання альтернативних джерел енергії можуть стати важливим фактором підтримки малого бізнесу в таких умовах.

Загалом, для забезпечення ефективного розвитку малого підприємництва державна політика повинна бути багатогранною та включати правову, адміністративну, фінансову та інфраструктурну підтримку. Комплексне використання цих інструментів дозволить не лише підтримати існуючі підприємства, але й стимулювати створення нових, що сприятиме економічному зростанню та підвищенню конкурентоспроможності країни. В умовах сучасних викликів важливо продовжувати удосконалювати регуляторну базу, розширювати доступ до фінансових ресурсів та інвестувати в розвиток інфраструктури, щоб мале підприємництво могло ефективно адаптуватися до нових умов ринку.

Список використаних джерел:

1. Підтримка малого і середнього підприємництва. Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/reformi/ekonomichne-zrostannya/pidtrimka-malogo-i-serednogo-pidpriyemnictva>
2. Офіційна статистика МСП в Україні: аналіз та пропозиції щодо вдосконалення. Режим доступу: <https://www.slideshare.net/slideshow/ss-81431088/81431088>

УДК : 37:001:332

Alexander Buychik,
Doctor of Economics, PhD in Social and Political Sciences, co-owner of Tuculart Holding, Director
of Science, Supervisor of the European Institute for Innovation Development.
ORCID 0000-0002-2542-4198

Anisia Tomanek,
Master of Social and Cultural Sciences, co-owner of Tuculart Holding, Chief Director of the
European Institute for Innovation Development.

INTEGRATION OF EDUCATION AND SCIENCE INTO THE BUSINESS ENVIRONMENT: A SET OF DIRECTIONS FOR EFFECTIVE PROCESS

In the modern world, it is highly significant to integrate education and science into the business environment, i.e., to make education and science economically profitable and autonomous from various state and international allocations. American universities, for example, generally solve this task. The subject of the study is the interaction of education and science with business financial management. The object of the study is the process of integrating education and science into business financial management. The study aims to identify a set of directions for effectively integrating the

university spheres of education and science in business financial management. Scientific methods such as cumulative, comparative and analytical are used to achieve the purpose of the study and solve the tasks set. Cumulative research methods were applied to the collection of primary data for further work within the framework of this study. A comparative analysis was applied to the collected data to identify the primary markers of the potential of the university sphere of education and science to integrate into business financial management. The analytical method was used to determine the main characteristics of academic entrepreneurship in various countries. During the study, the works and research reports of A. Alshumaimri, T. Aldridge, D. [1] Audretsch, D., E. Lehmann, [2] S. Paleari, S. Bagchi-Sen, L. Changho, J. Poon [3], A. Barcik, P. Dziwiński, P. [4] D'Este [5], etc. were used. The authors identified the primary markers of the potential of the university sphere of education and science for integration in business financial management, analysed the main characteristics of academic entrepreneurship in various countries of the world and developed proposals on a set of seven directions for the integration of education and science in business financial management. They conclude that a university can be a financially successful autonomous business structure in the modern world if it determines the priorities of future trends and reformats scientists' thinking in line with the search for the effectiveness of its science.

References:

1. Alshumaimri, A., Aldridge, T., & Audretsch, D. B. (2011). Scientist entrepreneurship in Saudi Arabia. *Journal of Technology Transfer Online-First*, 1-15.
2. Audretsch, D., Lehmann, E., & Paleari, S. (2014). Academic policy and entrepreneurship: A European perspective. *The Journal of Technology Transfer*, 39(4), 363- 368.
3. Bagchi-Sen, S., Changho, L., & Poon J. (2015). Academic-Industry Collaboration: Patterns and Outcomes. In *Handbook of Research on Internationalization of Entrepreneurial Innovation* (pp. 289-302). Global Economy.
4. Barcik, A., & Dziwiński, P. (2016). Innovative Entrepreneurship in Poland within Cooperation of the Universities with Enterprises. In L. Carvalho (Ed.), *Handbook of Research on Entrepreneurial Success and its Impact on Regional Development* (pp. 702-725). IGI Global. <https://doi.org/10.4018/978-1-4666-9567-2.ch029>
5. Buychik, A. *Klironomy as a Science of Preservation of Cultural Heritage*. LAP Lambert Academic Publishing. Mauritius-France-Germany.
6. D'Este, P., & Patel, P. (2007). University-industry linkages in the UK: What are the factors underlying the variety of interactions with industry? *Research Policy*, 36, 1295-1313.

УДК 330

Дубіна І. М., аспірант кафедри управління та смарт інновацій
Київський національний університет технологій та дизайну

ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ

Діяльність підприємств в умовах дії правового режиму воєнного стану вимагає впровадження адаптаційних, анти кризисних та оптимізаційних заходів, що, зазвичай, призводить до скорочення витрат, персоналу, звуження напрямків розвитку та зменшення інвестицій в проекти R&D (наукових досліджень та розвитку). З іншої сторони, як раз складні часи, коли слід швидко