



**MINISTERSTVO VZDELÁVANIA A VIED UKRAJINY
ŠTÁTNA VYSOKÁ ŠKOLA
"UŽHORODSKÁ NÁRODNÁ UNIVERZITA"**

ZBIERKA ABSTRAKTOV NA ZÁKLADE MATERIÁLOV

Záverečnej konferencie

“Odomknutie potenciálu mesta:

**Posilnenie verejných inštitúcií prostredníctvom slovensko-ukrajinskej
cezhraničnej spolupráce v rozšírenom európskom priestore”
v rámci projektu**

“Mestá v rozšírenom európskom priestore:

**Spoločné budovanie kapacít verejných inštitúcií prostredníctvom
slovensko-ukrajinskej cezhraničnej spolupráce a zlepšenie integrity
vecí verejných (CEEa)”**

UDK 005.336-025.28:911.375:354:339.9(437.6:477)(043.2)
P64

Zbierka abstraktov na základe materiálov záverečnej konferencie "Odomknutie potenciálu mesta: Posilnenie verejných inštitúcií prostredníctvom slovensko-ukrajinskej cezhraničnej spolupráce v rozšírenom európskom priestore" Užhorod: Vydavateľstvo Hoverla, 2024. 150 s.

ISBN 978-617-8321-24-6

V rámci projektu "Mestá v rozšírenom európskom priestore: Spoločné budovanie kapacít verejných inštitúcií prostredníctvom slovensko-ukrajinskej cezhraničnej spolupráce a zlepšenie integrity vecí verejných (CEEA)" sa konala záverečná vedecká a praktická konferencia. Kód projektu GGC01007. Finančný mechanizmus Európskeho hospodárskeho priestoru a štátny rozpočet Slovenskej republiky. Partnermi projektu sú mestá: Charkov, Užhorod (Ukrajina), Košice (Slovensko), Oslo a Alta (Nórsko). Cieľom projektu boli nasledujúce oblasti výskumu:

- Otvorené a transparentné mestá: podpora inštitucionálnej zodpovednosti a transparentnosti prostredníctvom komunikácie a výmeny skúseností;
- Inovatívne sociálne a zelené mestá: podpora nových foriem environmentálneho a sociálneho podnikania;
- Od analýzy k praxi: zlepšenie integrity a zodpovednosti miest a budovanie kapacít na podporu sociálneho a obehového hospodárstva;
- Podpora priblíženia verejných inštitúcií občanom - budovanie kapacít a dobrá správa vecí verejných.

Viac o projekte - ceea-cooperation.com

Ak sa chcete dozvedieť viac o programoch a projektoch financovaných z Grantov EHP na Slovensku, navštívte stránku www.eeagrants.sk.

Redakčná rada nemusí zdieľať názory vyjadrené v zbierke.
Autori publikovaných materiálov sú zodpovední za ich obsah.
Abstrakty sa uverejňujú v autorskej verzii.

Odporúčané na tlač a publikovanie Akademickou radou štátnej vysokej školy "Užhorodská národná univerzita" (zápisnica č. 6 z 23. apríla 2024)
Redakčná a vydavateľská rada Štátnej vysokej školy
"Užhorodská národná univerzita"
(zápisnica č. 2 zo 16. apríla 2024)

ISBN 978-617-8321-24-6

©Uzhhorod National University

ORGANIZAČNÝ VÝBOR

Záverečnej konferencie

“Odomknutie potenciálu mesta:

Posilnenie verejných inštitúcií prostredníctvom slovensko-ukrajinskej cezhraničnej spolupráce v rozšírenom európskom priestore”

v rámci projektu “Mestá v rozšírenom európskom priestore: Spoločné budovanie kapacít verejných inštitúcií prostredníctvom slovensko-ukrajinskej cezhraničnej spolupráce a zlepšenie integrity vecí verejných (CEEA)” GGC01007.

**18 - 19 APRÍLA 2024
UŽHOROD, UKRAJINA**

1. Centrum spoločenských a psychologických vied Slovenskej akadémie vied (Slovensko).
2. Nórske výskumné centrum NORCE (Bergen/Alta, Nórsko).
3. Užhorodská národná univerzita: Zdrojové centrum pre udržateľný rozvoj UzhNU, Centrum interdisciplinárneho vedeckého výskumu UzhNU (Ukrajina).

VEDECKÝ VÝBOR

1. Vigdis Nygaard, PhD.- špecializácia: The High North, Democracy, Civil Society and Participation; výskumná pracovníčka, NORCE – Nórske výskumné centrum Nórsko, Alta.
2. Bård Helge Kårtveit, PhD. – špecializácia: Qualitative, Ethnographic Research, Thematic Focus on Identity Politics, Migration, Discrimination and Minority – Majority Relations, Land and Resource Conflicts; výskumný pracovník, NORCE – Nórske výskumné centrum, Nórsko, Oslo.
3. Anna Kalistová, PhD. - špecializácia: environmentálna politika, klimatické zmeny, udržateľný rozvoj, vnímanie spravodlivosti; výskumná pracovníčka a vedúca Spoločenskovedného ústavu CSPV SAV, Košice, Slovensko.
4. Zuzana Poláčková, PhD. - špecializácia: sociálne podnikanie a sociálna ekonomika, zamestnanosť a nezamestnanosť; výskumná pracovníčka Prognostického ústavu CSPV SAV, Bratislava, Slovensko.
5. Sérgio António Neves Lousada - profesor na Katedre stavebného inžinierstva a geológie (DECG), Fakulta prírodných vied a inžinierstva (FCEE), Univerzita Madeira (UMA), 9000-082 Funchal, Portugalsko; CITUR-Madeira - Výskumné centrum pre rozvoj a inovácie v cestovnom ruchu, 9000-082 Funchal, Portugalsko.
6. Andrii Khorolskyi, PhD.- špecializácia: technicke vedy, vedúci Laboratória problémov rozvoja ložísk, Oddelenie fyziky banských procesov, Polyakovov inštitút geotechnickej mechaniky, Národná akadémia vied Ukrajiny, Dnipro, Ukrajina.
7. Hanna Melehanych, PhD.- špecializácia: politicke vedy, docentka katedry medzinárodných štúdií a verejnej komunikácie, riaditeľka Centra zdrojov pre udržateľný rozvoj UzhNU, Užhorodská národná univerzita, Užhorod, Ukrajina.
8. Svitlana Delehan, PhD.- špecializácia: chemicke vedy, docentka, riaditeľka Centra interdisciplinárneho vedeckého výskumu UzhNU, Užhorodská národná univerzita, Užhorod, Ukrajina.
9. Selemba Marta, PhD.- špecializácia: politicke vedy, docentka katedry medzinárodných štúdií a verejnej komunikácie, Užhorodská národná univerzita, Užhorod, Ukrajina.

ZOSTAVOVATEL

Svitlana Delehan, PhD.- špecializácia: chemicke vedy, docentka, riaditeľka Centra interdisciplinárneho vedeckého výskumu UzhNU, Užhorodská národná univerzita, Užhorod, Ukrajina.

OBSAH

KORPORATIZÁCIA MIEST AKO ROZVOJ NOVEJ FORMY SOCIÁLNEHO PODNIKANIA	7
SYSTÉM OBEHOVOSTI ZDROJOV V OBLASTI EKONOMICKÝCH VZŤAHOV AGROPODNIKANIA	9
ULOHA VZDEĽAVANIA PRI ROZVOJI VETERANSKÉHO SOCIÁLNEHO PODNIKANIA	11
ZASADY A PRÍSTUPY OBEHOVÉHO HOSPODÁRSTVA	13
OSOBITOSTI A VÝZVY FORMOVANIA TEÓRIE INTELIGENTNÝCH MIEST	15
VEREJNO-SÚKROMNÉ PARTNERSTVÁ V MESTÁCH: SPOLUPRÁCA NA ZABEZPEČENIE OTVORENOSTI A TRANSPARENTNOSTI VEREJNEJ SPRÁVY	16
STRATEGICKÉ ORIENTÁCIE ROZVOJA MIEST V SÚLADE S CIEĽMI OBEHOVÉHO HOSPODÁRSTVA	18
PROGRAMY CEZHRAŇICNEJ SPOLUPRÁCE EURÓPSKEJ ÚNIE INTERREG A ICH ÚLOHA PRI POSILNOVANÍ KAPACIT REGIÓNOV NA UKRAJINE	20
ULOHA ZIEN V SOCIÁLŇOM RIADENÍ MESTA	23
ULOHA CUDZOJAZYČNEJ KOMUNIKAČNEJ KOMPETENCIE PRI REALIZÁCIÍ MODERNÝCH CEZHRAŇICNÝCH PROJEKTOV (ANALÝZA RÁMCOV)	25
BEZPEČNOSTNÝ ROZMER UKRAJINSKO-SLOVENSKEJ INTERAKCIE V PODMIENKACH RUSKEJ AGRESIE	26
DETERMINANTY MONITOROVANIA POTENCIÁĽU MESTA: VYUŽITIE MOŽNOSTI SLOVENSKO-UKRAJINSKEJ CEZHRAŇICNEJ SPOLUPRÁCE	28
ZAPOJENIE OBCANOV DO ROZHODOVANIA V KONTEXTE ROZVOJA SLOVENSKO-UKRAJINSKEJ CEZHRAŇICNEJ SPOLUPRÁCE	30
SMERY TRANSFORMÁCIE MESTA V KONTEXTE VOJNOVÝCH VÝZIEV: SPECIFIKA REGIÓNOV	31
INTEGRÁCIA RELOKOVANÝCH UNIVERZÍT DO REGIONÁLNYCH INOVÁČNYCH EKOSYSTÉMOV: VPLYV NA PODNIKATEĽSKU AKTIVITU V PODMIENKACH KONFLIKTU	33
CESTY INOVÁČNEHO POKROKU: ÚLOHA MEDZINÁRODNEJ SPOLUPRÁCE PRI ROZVOJI ZELENÝCH A SOCIÁLNE ORIENTOVANÝCH MIEST UKRAJINY	35
DIAGNOSTIKA SPOLUÚČASTNÍKOV PRI VÝVOJI EKOSYSTÉMOVEJ STRATEGIE V OBLASTI OBNOVITELNEJ ENERGIE	36
HNACIE SILY A PROCESY OBNOVY MEST	38
PRIESKUM SKUSENOSTÍ EURÓPSKYCH MIEST V OBLASTI TRANSPARENTNOSTI ČINNOSTI, ZODPOVEDNOSTI A PARTICIPÁCIE S CIEĽOM IDENTIFIKOVÁŤ BODY RASTU	40
ROZVOJ EKOLOGICKEHO A SOCIÁLNEHO PODNIKANIA NA UKRAJINE	42
AGENDA MESTA PRE UDRŽATEĽNÝ ROZVOJ AKO ZÁKLAD PRÍPRAVY NA BUDUCNOSŤ SPOLOČENSTIEV UKRAJINY (NA PRÍKLADE MESTA UŽHOROD)	43
PRÍPRAVENOSŤ SPOLOČNOSTI NA ROZVOJ SOCIÁLNEHO A ZELENÉHO PODNIKANIA V CHARKOVE	46

Література:

1. Мостовий, В. (2020). Публічно-приватне партнерство в Україні: історія зародження та еволюція. *Актуальні питання у сфері державного управління*, (Випуск 20.), 142–149.
2. Smart City 2023 shows a Barcelona at the forefront of urban innovation. (б. д.). Ajuntament Barcelona. <https://ajuntament.barcelona.cat/ecologiaurbana/en/noticia/smart-city-2023-shows-a-barcelona-at-the-forefront-of-urban-innovation> [342636]
3. United kingdom | Bill & Melinda Gates Foundation. (б. д.). Bill & Melinda Gates Foundation. <https://www.gatesfoundation.org/our-work/places/europe/united-kingdom#:~:text=We%20established%20our%20London%20office,for%20other%20countries%20to%20follow>

Сущенко О.А.,
доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри проекту експерт проекту
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця
olena.sushchenko@hneu.net

СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ МІСТ ВІДПОВІДНО ДО ЦІЛЕЙ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ

Кожен рік глобальна економіка використовує все більше ресурсів, що перевищує можливості нашої планети та насамперед підносить рівень екологічних проблем. Розрив між обсягами видобутку й використання ресурсів та їхньою доступністю стає все більшим. Ця ситуація вже не лише загрожуює біорізноманіттю та запасам природних ресурсів, а й суттєво погіршує кліматичні умови: близько 70% викидів парникових газів пов'язані з обробкою та використанням матеріалів. Для забезпечення процвітання як людей, так і планети, необхідним є перехід до нової економічної парадигми, що сприяє раціональному використанню матеріалів, відновленню природних ресурсів та тривалому їх збереженню у колообігу з найбільшою можливою ефективністю.

Великий перехід до економіки замкненого циклу вже розпочався, і ми маємо широкий спектр інструментів і рішень, які дозволяють задовольняти потреби людей, використовуючи лише 70% матеріалів, які ми споживаємо. Це допомагає обмежити підвищення температури та подальше погіршення стану навколишнього середовища. Проте глобальні зміни потребують погіршення стану, і міста є ключовим елементом переходу до циркулярної економіки.

Циркулярна економіка – це концепція, яка ґрунтується на принципах ефективного використання ресурсів, зменшення відходів та збереження навколишнього середовища. У контексті стратегічних орієнтирів розвитку міст ця концепція набуває особливого значення, оскільки міста є великими споживачами ресурсів і виробниками відходів.

Міста відіграють критичну роль у зміні нашого способу життя та виробництва. Вони можуть стати центрами інновацій та впровадження нових підходів до управління ресурсами й відходами. Місцеві уряди можуть сприяти розвитку ринків вторинної сировини, впроваджувати програми збирання та переробки відходів, стимулювати екологічно чисте виробництво та сприяти використанню енергоефективних технологій. Крім того, міста можуть працювати над зміною споживчих звичок мешканців, підтримуючи утримання продуктів у циклі використання через обмін, ремонт та переробку. Вони можуть стимулювати використання місцевих ресурсів та продуктів, зменшуючи транспортні витрати та викиди CO₂.

Отже, міста мають унікальну можливість впливати на перехід до циркулярної економіки, роблячи акцент на локальних ініціативах та співпраці з глобальними ініціативами. Їхня роль важлива для забезпечення сталого розвитку та збереження природних ресурсів для майбутніх поколінь.

Будучи епіцентрами інновацій, інфраструктури, інвестицій та культури, міста є великими споживачами: у багатьох країнах міські центри відповідають за найбільшу частину матеріальних та вуглецевих слідів. За даними Global Footprint Network, до 2050 року очікується, що до 80 відсотків населення світу буде жити в міських районах, які, за прогнозами, споживатимуть 90 мільярдів тон матеріалів щорічно, хоча вони займають лише 3 відсотки світової поверхні [1].

У контексті циркулярної економіки, інновації визначаються як новаторські підходи, технології, бізнес-моделі та стратегії, спрямовані на оптимізацію використання ресурсів, зменшення відходів та стимулювання циркулярних процесів у виробництві та споживанні. Це може охоплювати розробку нових матеріалів, що легко піддаються вторинній переробці, впровадження технологій для роздільного збору та переробки відходів, створення

бізнес-моделей, а також впровадження інноваційних методів управління ресурсами та відходами. Загалом, інновації в циркулярній економіці сприяють збереженню природних ресурсів, зменшенню викидів та створенню більш стійких та ефективних систем виробництва та споживання.

Одним із прикладів успішної реалізації концепції розвитку міст відповідно до принципів циркулярної економіки є Circle Lab Amsterdam Smart City – це місто Амстердам, Нідерланди [2]. Він є платформою для співпраці та інновацій, зосереджена на просуванні принципів циркулярної економіки в різних секторах. Circle Lab надає цифрову платформу, на якій користувачі можуть досліджувати ідеї, проекти та найкращі практики циркулярної економіки. Завдяки Circle Lab сприяючи обміну знаннями, налагодженню контактів між підприємствами та організаціями, зацікавленими у просуванні порядку денного циркулярної економіки. Smart City прагне прискорити перехід до економіки замкнутого циклу, сприяючи спільноті практиків і надаючи можливість розробки масштабованих і ефективних циркулярних рішень.

Крім того, одним із визнаних лідерів у впровадженні принципів циркулярної економіки є місто Копенгаген, Данія [3]. Місто активно працює над зменшенням відходів та використанням вторинної сировини. Наприклад, у Копенгагені діють велошляхи, зроблені з переробленого пластику, та програма переробки харчових відходів у біопаливо.

Слід також відзначити досвід міста Сідней, Австралія [4]. У Сідней впроваджується програма "CitySwitch Green Office", яка стимулює бізнеси до енергоефективних рішень та зменшення викидів. Місто також працює над розвитком циркулярних місцевих економік, сприяючи використанню вторинної сировини та стимулюючи розвиток циркулярних бізнес-моделей.

Перехід українських міст до циркулярної економіки може бути складним і вимагає комплексного підходу. Зокрема, для такого переходу, необхідним є розробка стратегічного плану переходу до циркулярної економіки, враховуючи конкретні особливості міста, його інфраструктуру, економіку та потреби мешканців;

популяризація концепцій свідомого споживання та управління відходами, а саме усвідомленого вибору товарів та послуг, удосконалення системи управління відходами та їхньої переробки; розвиток інфраструктури для вторинної переробки матеріалів та використання відходів у виробництві, будівництві та інших галузях; підтримка ініціатив та проектів, спрямованих на створення циркулярних бізнес-моделей, таких як обмін, шерінг, ремонт та повторне використання товарів;

створення умов для розвитку місцевих ринків вторинної сировини та продуктів, що сприяє їхньому популяризації та використанню; зменшення енергоспоживання та перехід до використання відновлюваної енергії для скорочення викидів та покращення екологічної стійкості міста; сприяння інноваціям, підтримка інноваційних розробок та досліджень у галузі циркулярної економіки для пошуку нових способів оптимізації ресурсного використання;

організація взаємодії з іншими містами та урядовими структурами для обміну досвідом та спільної розробки ефективних стратегій переходу до циркулярної економіки.

Наведена послідовність кроків може слугувати загальною моделлю для переходу міст до циркулярної економіки, проте кожне місто має враховувати свої унікальні особливості та ресурси при розробці та реалізації власної стратегії.

Одним з ключових стратегічних орієнтирів для міст в рамках циркулярної економіки є зменшення споживання сировини шляхом збільшення обсягів вторинної переробки. Міста можуть розвивати програми збору та переробки відходів, створювати умови для розвитку ринків вторинної сировини та продуктів, а також сприяти використанню вторинної сировини у будівництві та промисловості. Крім того, важливим стратегічним орієнтиром є підвищення ефективності використання ресурсів у містах. Це може бути досягнуто за допомогою впровадження енергоефективних технологій, оптимізації транспортних потоків, розвитку місцевого виробництва та інших заходів, спрямованих на зменшення витрат ресурсів.

Отже, стратегічні орієнтири розвитку міст відповідно до цілей циркулярної економіки передбачають створення умов для ефективного

використання ресурсів, зменшення відходів та збереження навколишнього середовища. Реалізація цих орієнтирів допоможе містам стати більш стійкими та конкурентоспроможними у майбутньому.

Література:

1. Social Europe. (2023). Cities Harnessing Innovation for the Circular Economy. Available at: <https://www.socialeurope.eu/cities-harnessing-innovation-for-the-circular-economy>
2. Amsterdam Smart City. (2022). City of Amsterdam, Circular Economy. Available at: <https://earthshotprize.org/winners-finalists/city-of-amsterdam-circular-economy/>
3. Circular Copenhagen. (2023). What is Circular Copenhagen? Available at: <https://circularcph.cphsolutionslab.dk/cc/home>
4. City of Sydney. (2023). CitySwitch Green Office: Sustainable Office Solutions in Sydney. Available at: <https://www.cityofsydney.nsw.gov.au/environmental-support-funding/cityswitch>

Трагнюк О.Я.,
кандидат юридичних наук, доцент кафедри права Європейського Союзу,
Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого,
регіональний представник програми HUSKROUA
у Закарпатській області

ПРОГРАМИ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ INTERREG ТА ЇХ РОЛЬ У ПОСИЛЕННІ СПРОМОЖНОСТЕЙ РЕГІОНІВ В УКРАЇНІ

Транскордонне співробітництво (ТКС), яке є іманентною ознакою поглиблення інтеграційних процесів, зокрема у Європі, продовжує відігравати важливу роль у зміцненні мережі горизонтальних економічних, соціальних, культурних, освітніх та наукових взаємозв'язків між регіонами, які беруть участь у такому співробітництві. Воно виступає важливим і необхідним інструментом, який забезпечує взаємодію органів влади та місцевого самоврядування, бізнесу, університетів, наукових установ, установ культури, організацій громадянського суспільства, сприяє покращенню інвестиційного клімату, посиленню безпеки регіонів [1].

Для Європейського Союзу ТКС у рамках співробітництва з третіми країнами є одним із важливих напрямків спільної зовнішньої політики та політики безпеки, як частина Глобальної стратегії ЄС: «Сильніша Європа» [2] і одночасно є елементом регіональної політики або «політики згуртування» [1], метою якої є передусім покращення економічного добробуту регіонів Європейського Союзу, запобігання регіональній диспропорції. У свою чергу політика згуртування є основним інвестиційним інструментом Європейського Союзу для розвитку регіонів. Зовнішній вимір Європейського транскордонного співробітництва сприяє сталому розвитку та добросусідським відносинам між державами-членами ЄС та країнами-сусідами, а також між найвіддаленішими регіонами Європейського Союзу та їхніми сусідами. Одночасно, співпраця з державами, які мають спільний кордон із ЄС, сприяє також досягненню цілей таких політик як політика розширення та політика сусідств [2]. Слід зауважити, що транскордонне співробітництво між державами-членами ЄС та регіоном Сусідства було започатковано в рамках Європейської політики сусідства та фінансувалося Європейським інструментом сусідства та партнерства (ЄІСП) на період 2007-2013 рр. з метою сприяння добросусідським відносинам та поступовій економічній інтеграції країн-учасниць. Це було підтверджено в рамках Європейського інструменту сусідства та партнерства (ЄІСП) на період 2014-2020 років.

Слід зауважити, що ще у 1990 році була започаткована флагманська схема транскордонного співробітництва ЄС на регіональному та національному рівнях Interreg. Interreg була розроблена як ініціатива Співтовариства з бюджетом лише в 1 мільярд євро, що охоплювала виключно транскордонне співробітництво у межах Співтовариств. Пізніше Interreg було поширено на транснаціональне та міжрегіональне співробітництво [5].

У межах схеми Interreg, зокрема, були реалізовані і продовжують реалізовуватися 10 програм співпраці з країнами, що вступають до ЄС/мають статус кандидата (транскордонні програми Interreg Instrument for Pre-Accession Assistance (IPA)) та 15 програм співпраці між ЄС та сусідніми країнами, що мають спільний сухопутний або морський кордон (Програми транскордонного співробітництва в рамках вже згаданої Європейської інструменту сусідства (ЄІС ТКС)).

Na konferencii vystúpili výskumníci, konzultanti a experti projektu, ktorí sa zaoberali rôznymi aspektmi rozvoja miest a ich inštitúcií a ktoré sú zahrnuté v zborníku abstraktov na základe materiálov z konferencie

1. Hucal'uk O.M., doktor ekonomických vied, profesor, prorektor pre vedeckú a pedagogickú činnosť, Súkromná vysoká škola Východoeurópska univerzita Raufa Abl'azova, alex-g.88@ukr.net
2. Chodakivskij V.M., kandidát ekonomických vied, docent, docent Katedry ekonomiky, podnikania a cestovného ruchu, Poliská národná univerzita (Žytomyr), xxx-vova@ukr.net
3. Nahorna N.S., kandidátka psychologických vied, docentka, dekanka Fakulty sociálnych technológií, ozdravenia a rehabilitácie, Národná univerzita Černihovská polytechnika, lev.nadiya@yahoo.com
4. Jarmak O.V., kandidátka ekonomických vied, docentka Katedry ekonomickej teórie a medzinárodnej ekonómie, Charkovská národná univerzita mestského hospodárstva O. M. Beketova, olgajarmak.09@gmail.com
5. Ostrovskij I.A., kandidát ekonomických vied, docent Katedry ekonomickej teórie a medzinárodnej ekonomiky, Charkovská národná univerzita mestského hospodárstva O. O. Beketova igostr62@gmail.com
- Stadnyk H.V., doktor ekonomických vied, profesor Katedry ekonomickej teórie a medzinárodnej ekonomiky, Charkovská národná univerzita mestského hospodárstva O. O. Beketova ekt@kname.edu.ua
- Možajkina N.V., kandidát ekonomických vied, docent Katedry ekonomickej teórie a medzinárodnej ekonomiky, Charkovská národná univerzita mestského hospodárstva O. O. Beketova, nvm.natali@gmail.com
6. Manuilova K.V., doktorka vied z verejnej správy, docentka Katedry verejnej správy, Odeská národná technologická univerzita, katerinamanyilova@gmail.com
- Luňova O.K., kandidátka historických vied, docentka Katedry všeobecnej ekonomickej teórie a ekonomickej politiky, Odeská národná ekonomická univerzita, naumchikova555@gmail.com
- Minčev S.I., štúd. ŠVV Magister, docent Katedry verejnej správy, Odeská národná technologická univerzita, maksima.msi@gmail.com
7. Suščenko O.A., doktorka ekonomických vied, profesorka, vedúca Katedry cestovného ruchu, Charkovská národná ekonomická univerzita S. Kuzneca, olena.sushchenko@hneu.net
- Expert projektu.
8. Trahňuk O.Ja., kandidát právnických vied, docent Katedry práva Európskej únie, Národná právnická univerzita Jarosava Múdneho, regionálny zástupca programu HUSRROUA v Zakarpatskej oblasti
9. Luňova O.K., kandidátka historických vied, docentka Katedry všeobecnej ekonomickej teórie a hospodárskej politiky, Odeská národná ekonomická univerzita, naumchikova555@gmail.com
- Kravcova O.V., štúd. ŠVV Magister, docentka Katedry verejnej správy, Odeská národná technologická univerzita, kravsova.olga36@gmail.com
10. Zeňakin O.S., doktorand Katedry edukológie a inovatívnej pedagogiky Charkovskej národnej pedagogickej univerzity H.S. Skovorody; zástupca vedúceho